

# 我国高校财务管理整体绩效偏低问题探讨

魏春红

(西北工业大学 西安 710072)

**【摘要】** 加强高校财务管理是高校教育资本运营的内在要求,本文在分析我国高校财务管理现状的基础上,指出目前我国高校财务管理中存在的问题,分析高校财务管理绩效偏低的原因,进而提出提高高校财务管理绩效的建议。

**【关键词】** 高等院校 财务管理 绩效

## 一、高校财务管理现状及存在的问题

1. 高校负债严重。因为高校扩招,高等学校积极筹措资金进行校园基本设施建设以及教学硬件设备更新等,导致高校债台高筑。根据中国社会科学院的统计,截至2006年年底,全国高校的贷款规模已达到5000亿元。巨额的负债又带来了巨额的利息,导致高校财务背上了沉重的包袱。

2. 高校固定资产的投资收益率偏低。高校自1999年扩招以来,大量举债建设宿舍、教学楼、图书馆、食堂和购置仪器设备等基础设施,这些固定资产占高校总资产的80%,从理论上说这可以加强高校硬实力和软实力,但问题是在建设基础设施过程中,高校各部门仅从自身利益出发,在经费、设备方面多有纷争,甚至有些部门搞“小而全”,所有这些做法导致了高校很多固定资产利用率非常低,有些设备购置后就闲置,造成了很大的浪费。依据世界银行的调研分析,中国大部分高校的实验室利用率仅仅为60%左右。如此低的使用率直接影响到高校固定资产总体的投资收益率,反映到高校的财务管理上就是较差的财务管理绩效。

3. 高校财务预算效率偏低。财务预算是高校财务管理的一部分,是高校各项活动开展的根据。精确的财务预算有助于高校内部经济资源的有效配置,财务预算是否合理直接影响着高校资源利用的公平性和有效性。由于目前高校财务预算的制定和下达工作不到位,从而导致了高校财务预算执行乏力。高校内部财务预算首先是学校各部门或学院将预算上报财务部门,然后由财务部门经过审核并且与相关职能部门沟通后上报学校决策层,经校领导讨论同意后再将预算通知各单位。在此过程中,即使所有事情都顺利,最短也需经过两个多月。这一时间上的延迟严重影响了整个学校的财务预算。此外,高校财务预算的非一次到位、多次分配和多级分配的编制模式直接影响了高校资金的使用效率。

## 二、高校财务管理整体绩效偏低的原因

1. 高校财务预算管理模式不完善。高校传统的财务预算管理都是重分配轻管理、重投入轻产出,影响了财务预算管理的效能,主要体现在两个方面:一是高校内部的财务预算编制由学校的财务部门负责,但由于长期以来形成的计划经济财

务管理观念未完全消除,使得财务预算管理过程中各项申请的合理性、真实性和必要性很难得到保证,预算基本都是依靠传统的财务管理经验安排财务预算。二是在财务管理预算的执行方面,由于缺乏财务管理预算执行的过程跟踪、预算执行分析和预算结果评价等,因而对财务管理的预算完成情况和执行效益难以做出完整、精确的评价。

2. 高校财务管理人员的成本效益观念淡薄。在计划经济体制时期,高校的教育经费都由国家财政直接负担,高校的财务管理只是履行简单的财政拨款记账、会计核算以及报表编制等职责,财务功能只限于保证高校财务的账面平衡和报表的合理性,对高校日常活动的投入和产出总体效益则很少考虑。随着市场经济的发展,高校传统的财务管理方式难以适应新形势管理的需要,高校的财务管理模式必须与时俱进。但是高校财务管理人员多习惯了传统的工作方式,传统财务管理模式只讲计划不讲效益的观念对他们还有一定的影响,他们对财务管理的效率、投入产出、办学成本的研究还处于探索阶段,缺乏经营理念和成本意识。可见,高校财务管理人员的财务管理观念影响了高效的财务管理绩效。

3. 高校财务管理体制不健全。高校的财务管理体制指的是各高等院校与下属单位和各部门之间的财务分配、使用和权利、义务和利益的划分体制,高校财务管理体制的核心是财权的划分。目前高校主要有“统一领导、分级管理”和“统一领导、集中管理”这两种财务管理体制,但由于受到高校行政组织机构设置和管理制度设计的影响,高校的财务管理体制或多或少都存在分权不当、权责利不对等非有效结合的缺陷,严重影响了高校的财务管理绩效。很多高校建立的经济责任制都不能落实到实际财务管理工作中,财务管理出问题之后也没有切实有效的责任追究制度,这些都是高等院校财务管理体制不健全造成的后果。

## 三、提高我国高校财务管理绩效的建议

1. 提高高校领导对财务管理重要性的认识。高校领导对内部财务管理绩效的好坏有直接的影响,为提高高校财务管理绩效,需要提高高校领导对财务管理重要性的认识。高校领导要转变完全以教学为主或者科研为主的思想观念,将高校

# 看英国 BP 石油公司如何应对墨西哥湾漏油事件

## ——基于 BP 公司 2010 年度财报的分析

梁 宁

(中国石油天然气股份有限公司 北京 100007)

**【摘要】** 2010 年 4 月 20 日,英国 BP 石油公司在墨西哥湾的钻井平台发生了震惊世界的爆炸漏油事件,给 BP 石油公司造成了严重的财务危机。本文通过对 2010 年墨西哥湾漏油事件后英国 BP 石油公司当年年度财务报告进行分析,总结出 BP 石油公司应对严重漏油危机的几点做法和启示。

**【关键词】** BP 石油公司 墨西哥湾漏油事件 财务报告分析

### 一、墨西哥湾漏油事件对 BP 石油公司的影响

2010 年 4 月 20 日,英国 BP 石油股份有限公司(简称“BP 公司”)租用瑞士越洋钻探的深水地平线钻井平台,在美国墨西哥湾中部密西西比峡谷超深水域 252 区块马贡多探井作业时,发生井喷爆炸着火事故,该钻井平台燃烧 36 个小时后沉没。这次事故共造成 11 人死亡、17 人受伤;同年 4 月 24 日,事故油井开始漏油,持续 87 天,约有 410 万桶原油流入墨西哥海湾,污染波及沿岸美国 5 个州。

墨西哥湾漏油事件爆发后,BP 公司股价在该事件爆发的

最初 3 个月,暴跌三分之一,市值蒸发约 800 亿美元,包括渣打银行等金融机构都对 BP 公司下一步发展持悲观态度,国际评级机构先后下调对 BP 公司的评级,其中惠誉将 BP 公司评级由 AAA 级降至 BBB 级,连降 6 级。2010 年 BP 公司二季度的净利润为-171.5 亿美元。更为严重的是,BP 公司面临美国政府和环保人士对漏油事件造成的海洋污染处罚和诉讼索赔。美国司法部决定依据法律包括保证水清洁法案、濒危物种保护法案、保护候鸟协定和 1990 年的惩处石油污染法案等向 BP 公司提出索赔诉讼,迫使其相关责任企业支付清理费用,

内部财务管理也放到重要的位置,将财务管理绩效最大化作为高校的一项重要工作来抓,要认识到只有高校财务工作顺利开展,才能够保证高校教学基础设施的新建、购置、维护所需要的资金,也才能保证高校科研经费内部支出能够切实落实到位,提高高校整体竞争实力,培养更多的有用人才。

**2. 建立高校财务管理责任制,完善高校财务管理运行体制。**影响高校财务管理绩效的根本问题是财务管理体制,高校必须在“统一领导、分级管理”和“统一领导、集中管理”这两种财务管理体制中选择一种作为高校的财务管理体制,并且认真执行选定的财务管理体制。其中,前一种管理体制的优点是可以提高高校内部各单位和相关部门开源节流的积极性,加强各单位和相关部门的经济责任制度。但它有一个前提条件,就是高校必须建立健全财务管理机构设置、明确高校内部各单位和相关部门的权利、明晰高校内部各单位和相关部门的财务关系,设立各项财务规章制度和政策。后一种管理体制的优点是财务管理权力相对集中,便于统一管理,但其缺点是财会工作的管理和财权分配太过集中,不便于增强高校内部各单位和部门开源节流的积极性。

**3. 严格预算制度,充分发挥经济预算事前的控制作用。**严格预算制度可以确保高校财务预算和决算成果。高校要提高财务管理水平就必须以“量入为出、收支平衡”为总的财务预算管理原则,制定严格的预算制度,努力做到以收定支,在

突出高校财务预算管理重点的同时也要统筹兼顾高校财务收入和支出的各个方面,从而充分发挥预算的事前控制作用,在高校财务管理的源头上增强高校的财务管理绩效。

**4. 强化高校财务管理队伍建设。**高校要加强财务管理,必须提高财会人员的素质,使之适应新形势发展的需要。随着我国社会主义市场经济体制的逐步完善,高校的财务必然与市场发生联系。因此,市场经济的发展和高校的扩招不仅仅要求转变财务管理理念,更重要的是高校财务管理的内容要不断拓展扩大,由此财务管理的复杂性也随之增加、难度增大。因此在加强高校财务管理队伍建设时,必须加强高校财会人员在财务管理专业知识和财务管理专业技能方面的培训,使高校财会人员尽快掌握最新的财经法规和财会知识及树立财务管理风险意识、法制意识和责任意识,从财务管理的主体上着力提高高校财务管理绩效。

### 主要参考文献

1. 何海滨.浅谈高校财会管理问题.经济研究导刊,2011;1
2. 邹晓平.高校巨额贷款的风险分析与求解.高教探索,2007;4
3. 国家统计局.中国统计年鉴 2010.北京:中国统计出版社,2010
4. 教育部,国家统计局,财政部.2001 年至 2009 年全国教育经费执行情况公告.中国教育报,2010-12-17