



高校财务管理模式的创新

西安理工大学 陈晓荣

近年来,随着我国高等教育事业的快速发展,教育经费投入不足与办学规模不断扩大之间的矛盾日益凸显。高校的财务管理是高校整体管理的一个重要组成部分,财务管理的优劣直接影响到高校的生存和发展。因此,多渠道、多方位地筹措资金,制定合理的资金分配政策,加强财会队伍建设,实现财务管理模式的创新,已经成为高校财务管理的重要内容。

一、当前高校财务管理存在的问题

1. 理财意识差、效益观念淡薄。在一些高校,从各级领导到财务部门都缺乏理财意识,仍存在着“等、靠、要”等传统的消极思想。他们在开拓市场、广辟财源方面缺乏进取精神,在财务管理方面只注重服务意识,而缺乏效益观念。

2. 财务管理体制不健全、不完善。在市场经济条件下,预算管理成为高校财务管理的中心内容。由于对预算管理的宣传力度不够,因此不能充分调动高校理财的积极性,也不能将预算管理中的责任层层落实到位,致使收入预算编制不完整,支出预算随意性大。目前大多数高校都实行零基预算,将当年的结余统一收回,重新安排下年预算,并且预算的制定与会计核算脱节,这就使资金的使用脱离了计划的轨道,执行的结果是可能出现赤字预算。

3. 资金不足。资金不足已成为制约我国高校发展的重要因素,要在短期内改变这种状况,仅依赖国家的财政拨款是不现实的。因此,借助财务杠杆,从金融部门或社会借入适量资金用于高校事业的发展,已成为高校解决资金困难的重要途径。但高校在大规模举债的同时,也面临着较高的财务风险。

4. 高校的财会队伍中缺乏高层次的财务分析人员,高校的财务管理只进行表面的账务处理,缺少深层次的分析。这些问题都亟待采用新的财务管理模式加以解决。

二、高校财务管理模式创新的对策

从中外财务管理的发展史中可以总结出一条基本规律,即财务管理发展与创新的动力来自于财务管理环境的变迁。随着社会主义市场经济的发展和高校独立法人地位的确立,高校的办学环境发生了很大的变化,其财务活动也呈现出新的特点:首先,筹资渠道多元化,打破了传统的仅依靠财政拨款的筹资模式。其次,高校不管是实施内涵式的发展战略还是外延式的发展战略,都会面临人才竞争、设备竞争。再次,为了生存和发展及实现社会效益和经济效益双赢的目标,高校必须以绩效为导向,围绕绩效最大化的目标进行财务管理观念、制度、内容、方式等多方面的创新。

1. 财务管理观念的创新。高校办学环境的变化,在客观上要求高校财务管理人员必须树立新的财务管理观念。高校的

财务管理不应再局限于对预算资金收支的管理,而应以绩效为导向,围绕绩效最大化的目标进行成本效益管理。

高校的财务管理还应考虑风险因素的影响。一方面是收入来源风险。有的高校自筹资金已占总收入的60%以上,而这种收入的取得受国家政策、学校声誉和地位等的影响,各高校间的发展很不平衡。另一方面是融资风险。随着“银校合作”的发展,高校为谋求自身发展而负债经营,如果到期不能偿还本息,则会产生财务风险。同时,网络技术的应用和高科技产业的投资也会给高校带来新的风险。

高校的财务管理还要注重高校的可持续发展。我国高校要完成国家、社会所赋予的重任,必须走可持续发展的道路。高校的财务管理工作要从长远发展目标出发,与社会主义市场经济体制的要求相一致,优化教育结构和资源配置,减少投资风险,增强高校的实力。

2. 财务管理制度的创新。在经济全球化的进程中,会计作为国际通用商业语言的地位被最终确立下来,国际财务报告准则的发展为我国会计准则建设提供了良好的参照。我国的会计规范应当尽可能地符合国际会计惯例,同时也应考虑我国的具体国情。高校应建立健全一套完善的经济责任制体系,实现全面预算制度。

新的观念是将预算看成是使企业内部资源获得最佳生产率和获利率的一种方法。通过预算管理体现经费使用的计划性,反映高校发展的总体规划及当年计划,可使高校内部各部门的工作有机地协调起来,提高资金的使用效率,促进高校的建设与发展。全面预算管理是完善法人治理结构的客观要求和具体体现,是现代财务管理的重要标志。

高校应建立预算管理机构,加强对高校整体预算工作的指导和考核。①加强宣传和培训,发动全员参与预算管理,尤其是要加强对学院(部门)负责人的培训,强化其预算管理意识,提高其预算管理的技能和水平。②建立校长直接领导下的由财务、审计等专业人员组成的高校预算管理机构,对各学院(部门)提交的预算进行合理、准确和科学的调查。对学校的所有收入根据合同下达预算指标,对学院(部门)上年预算收入的完成情况、预算支出的执行情况和进度以及资金使用效益进行分析、总结和调整,并制定出当年合理、准确、科学的预算指标。

3. 财务管理内容的创新。随着高校办学环境的变化,高校的财务管理内容也发生了变化。高校的投资主体是国家,它为国家培养高等专业人才,因此应将提高社会效益放在第一位。尽管目前高校学生都要缴纳学费,但缴纳的学费离培养学生

试谈突发事件下的企业财务管理

山东工商学院 许丰富

对于突发事件,企业是否应建立一套应急的财务管理系统,以及如何构建这样一个应急系统,从而将突发事件造成的损失降到较低水平以取得更大的经济效益,这都是值得我们探讨的。

一、突发事件对企业财务绩效的不同影响

根据突发事件对企业影响的不同,可以将其分为两类:消极性突发事件和积极性突发事件。对于给企业带来危机的突发事件我们可以称之为“消极性突发事件”。也存在可能给企业带来机遇的突发事件,如企业销量剧增、产品供不应求等,我们可以称之为“积极性突发事件”。当积极性突发事件发生时,企业需要进一步扩大生产,增加生产设备、人员、厂房等资源。

由于突发事件的影响结果不同,因而企业面临的财务问题也大相径庭。不同情况会产生不同问题,因此突发事件下的财务管理也要根据不同的情况来进行。

二、突发事件影响期的财务预算管理

企业管理者必须对突发事件做出理性分析,如已经发生的突发事件持续时间有多长、对企业的影响程度有多大等,并进行深入的调查、分析、预测和研究,针对市场发展趋势和潜在的市场拓展能力制定出市场战略与对策。

的实际成本相差甚远,而且收费标准是由国家统一制定的,学校不得擅自提高。由此可见,高校自身的特殊性决定了其收入补偿能力有限,因此高校必须要对一定时期的资金需求量进行预测,匡算出合理的负债额度,以确保高校教学、科研活动的正常进行。

在高校负债规模既定的前提下,债务结构的优化组合显得尤为重要。短期负债属于风险最大、资金成本最低的融资方式;而长期负债缺少弹性、成本较高。高校如果取得长期负债,在债务期间内,即使有闲置资金想归还银行贷款,在操作上也有一定难度,只能继续支付利息,形成资金沉淀。从债务偿还期限的长短来说,高校在制定筹资决策时,必须考虑高校现金流入和流出规律性的时间特征,合理安排长期、中期、短期借款之间的比例,避免还款期过于集中。高校可以利用资金流入的时间性使高校偿还债务的义务在不同会计期间较均衡地履行,并尽量采用资金成本率较低的负债形式,强调负债办学的经济效益和结构优势。

使资金得到高效率的运用也是高校财务管理的一个重要内容,在资金使用上应严格执行预算,“增收节支”。高校的财务管理应遵循成本效益原则,寻求降低教育成本的最佳途径,提高教育投资的效益,力求以最少的资金培养出更多、更好的

1.消极性突发事件影响下的财务预算。在这种情况下,销售出现负增长,企业的财务状况不佳,现金流动状况不好,有即将到期的债务,但到期展期的可能性又不大,这时不应再继续扩大产品的生产。编制的财务预算要能够监控现金有效收回并保证其得到有效利用,减少其他各项开支,以渡过难关。

2.积极性突发事件影响下的财务预算。企业首先要搞好投资项目的总预算,对投资项目的总支出进行规划,并对项目的可行性进行预测,选择较优的项目;项目预算要考虑各种不确定因素对企业发展的影响,充分考虑项目所涉及的风险因素。此时,企业主要考虑的问题是如何创建自己的品牌并迅速打入市场。项目预算对企业的发展具有决定性的意义,绝不能忽视。在做项目预算时,既不要盲目上项目,也不要放弃企业发展的机会。在规避财务风险中需要注意的一个重要问题就是要在时间上考虑项目支出的时间安排,进行筹资预算,满足资本开支的需要。

三、突发事件影响期的流动资产资产管理

1.消极性突发事件影响下的流动资产资产管理。

(1)特殊期现金管理。在特殊期,要采取较稳健的现金管理方式,加强现金控制,提高现金利用率,加快现金回笼,及时

人才。资金的分配管理也是高校财务管理的重点。随着高校财务管理体制改革的不断深入和高校办学规模的不断扩大,校、院二级财务管理已成为高校财务管理发展的趋势。为强化对二级财务管理的激励和约束,充分调动二级财务管理的积极性、主动性和创造性,高校内部应实行相应的激励分配机制,提高资金的使用效率。

4.财务管理方式的创新。在知识经济时代,高学历、高职称、高技能的人员逐渐成为高校财务工作人员的主体,以人为本是对新时期高校财务管理的客观要求,也是促进高校财务管理水平提高的关键。高校的每一项财务活动均是由人发起、操作或控制的,其成效如何也主要取决于人的知识、智慧和努力程度。在财务管理创新方面应把对人的激励和约束放在首位,建立责、权、利相结合的财务运行机制,充分挖掘和发挥人的潜能,调动人的创造性、积极性和自觉性,从而培养高层次的财务管理人员,提高高校财务管理的水平。

总之,为了更好地生存和发展,实现社会效益和经济效益双赢的目标,高校必须以绩效为导向,在财务管理模式上不断创新,提高财务管理水平。只有这样,才能在当前激烈的竞争中立于不败之地,同时也为我国高等教育事业的全面发展做出贡献。□