

# 谈在产品的局域网管理

邓汉宾

(江苏大学机电总厂 江苏镇江 212013)

**【摘要】** 本文介绍了如何在企业内部运用现代计算机局域网进行在产品的管理,以期使产品管理更加高效、便捷和规范,为产品成本核算、财务管理和财务分析提供准确、及时的信息。

**【关键词】** 在产品 局域网管理 在产品综合信息表

对在产品实行局域网管理是一种新的成本控制理念。本文结合实际,将这种新的成本控制方法作个介绍。

## 一、在产品局域网管理的优势

1. 信息流与物流可以实现高度统一。产品从毛坯投入车间开始到进入生产过程加工,直至完工入库,这是实物流动。管理者将在产品的各种实物流动的数据及时输入计算机,生成反映在产品实物流动的信息,这种信息的集合就是信息流。信息流与物流达到统一,可以及时、动态地反映在产品实物流动的情况,有利于管理者对整个生产过程实施动态的监管。

2. 可以实现信息资源高度共享。借助计算机和局域网,各部门管理者可以随时在专用的信息平台上查询到所需要的信息(包括本车间或工序的信息和其他车间及相关工序的信息)。这样,信息资源高度共享,能大大提高工作效率。

3. 有利于各种原始数据的搜集、统计和成本分析控制。以前人工很难完成甚至无法完成的大量基础性数据的搜集和统计工作由计算机来完成就变得十分简单和轻松,而且准确性大大提高。通过分析可以找出企业在生产环节存在的问题,采取相应措施,减少浪费,降低成本。

4. 可以为企业推行企业资源计划(ERP)打下基础。ERP将企业的物流、资金流和信息流统一进行管理,从而使企业获得最大的经济效益和社会效益。ERP以计算机技术为主要手段,只要企业能够运用局域网进行生产经营管理,那么企业就具备了实施ERP的基础。

## 二、在产品局域网管理运作

1. 局域网管理应具备的基本条件。首先,办公用计算机是必不可少的硬件设施,最好能配备专门的服务器,在企业内部构建局域网,将各部门的计算机连接起来。其次,在这项管理活动中,另一不可或缺的要素是高素质的计算机运用和网络管理人才,他们将对计算机和局域网进行日常的管理和维护,以确保整个网络安全、有效地运行。

### 2. 做好基础性工作。

(1)建立公共信息平台。可以在某台指定的计算机也可以在专用的服务器上,设置一张可供多个部门查询和使用的在产品综合信息表(式样如右)。该表是各部门发布和查询在产

品信息的公共信息平台,是在产品相关信息的集散中心。该表可按产品类别分别设置。

在产品综合信息表

在产品名称	在产品加工路线单号码	第一道工序					...	最后一道工序					成品库		废品数量		备注		
		转入数量	转入时间	工废数量	料废数量	单位定额成本		转入数量	转入时间	工废数量	料废数量	单位定额成本	入库数量	工废	料废				
1	2	3	4	5	6	7	*8	...	50	51	52	53	54	*55	56	57	58	*59	*60
小计																			

注:①带\*的栏由设计的公式自动计算,无需人工录入;②工废是指在生产过程中由于加工原因产生的不合格品,料废是指毛坯不合格产生的不合格品;③单位定额成本是指截止到本工序为止单位产品累计的定额成本。

在产品综合信息表是在产品局域网管理工作中最重要的一张表,称作主表。通过这张表可以清楚地反映产品从毛坯投入到最终完工入库整个生产过程的实物流动和价值流动情况。核算在产品成本以及对在产品进行财务分析所需的原始数据均来自于该表。

(2)设计在产品加工路线单。为便于在产品按工序流动,应由技术部门根据产品生产工艺,设计在产品加工路线单。其记载的数据是在产品综合信息表的重要信息来源,具体内容包括:工序编号、工序内容、设备名称及型号、单位工时定额、准结工时、合格品数量、工废数量、料废数量、操作者签字、检验员签字、检验日期等。该路线单在仓库发货时随毛坯发出,随在产品加工的工序而同步流动。

(3)设计在产品实物交接单。为了各道工序之间的衔接和实物移交的规范,还应设计并印制在产品实物交接单,具体内容包括:在产品名称、工序编码、在产品加工路线单号码、合格品数量和转出部门经办人、接收部门经办人等。该交接单在产品从上一道工序向下一道工序流转时由转出部门填列,主

要是为明确每道工序的责任,发现问题时有据可查。

(4)设计其他单据。除上面三项主要单据和表格外,还有其他一些常用单据。如车间到仓库领料时填写的领料单,将多余材料退回仓库时填写的退料单,车间办理完工产品入库时填写的产成品入库单,还有工时统计用的工票等。因其格式和内容与日常使用的相同,这里就不一一列出。

### 3. 具体操作程序。

(1)仓库发货。车间根据月度生产计划和投料计划,填制领料单到仓库领取毛坯。仓库在发货时填制在产品加工路线单随毛坯一同发给车间,同时填制在产品实物交接单交领料人签字确认。发料后由仓库管理员根据在产品实物交接单填写在产品综合信息表第1、2、3、4栏。

(2)车间安排生产。毛坯随在产品加工路线单一同流转到车间,车间负责人进行生产的具体分工。操作者根据在产品加工路线单和加工图纸的要求进行加工。

(3)车间工序检验。一道工序加工结束后,由操作者将在产品连同在产品加工路线单送车间检验。经检验,应剔除该批产品中的工废品和料废品,并分别存放,废品不得再向下一道工序流动。应将车间检验结果如实填写在产品加工路线单上,并由检验员和操作者签字确认;同时由检验员给操作者开具“工票”,作为结算加工工时的依据。

(4)在产品在各工序间的转移。一道工序加工结束并经过检验后向下一道工序流动。一般来说,生产批量大、在产品周转频繁的企业可以由专人负责在产品的流转交接工作,如果生产批量不大、在产品周转也不频繁,此项工作可由车间检验员兼任。在产品流转之前,由转出部门负责流转的人员填制在产品实物交接单,将在在产品实物和在产品加工路线单转至下一道工序,由下一道工序负责流转的人员核实无误后在产品实物交接单签字确认。转出部门负责流转的人员将检验结果即本道工序的工废数和料废数如实填写在产品综合信息表第5、6栏。根据双方签字确认的在产品实物交接单,将流转数量和日期填写在产品综合信息表中下一道工序的“转入数量”和“转入时间”两栏。后面各工序在产品流转方式和在产品综合信息表的填列方法与此相同。

(5)产成品的入库。产品完工后,由最后一道工序所在车间(如装配车间)办理送检和入库手续。经过检验合格的产品,由该工序负责流转的人员填写产成品入库单和在产品实物交接单,连同产成品实物和在产品加工路线单送仓库。仓库管理员应核实实物与在产品加工路线单、产成品入库单是否一致,并在在产品实物交接单签字确认。车间根据仓库签字确认的在产品实物交接单,填写在产品综合信息表第56、57栏。

(6)月末在产品的盘点。有了局域网管理,月末在产品的盘点就变得相对容易。每道工序只需将在在产品综合信息表中该工序尚未转入下一道工序的在产品加工路线单的号码筛选出来并对在产品数量求和,然后与车间现场实物及在产品加工路线单的号码和数量相核对。

4. 局域网管理能够实现的目标。通过对在产品的局域网管理,可以实现下列目标:

(1)仓库通过在产品综合信息表,可以随时了解到当月已投入多少毛坯,与计划相比还有多少未投,仓库是否还有相应的储备,便于仓库按计划控制投料数量。

(2)生产部门通过在产品综合信息表,能明了在产品在各道工序的分布情况,准确地掌握生产的进度,已经完成多少生产任务、还有多少任务未完成都有数据来证实,使生产调度工作有了坚实的“指挥”基础,有了解决问题的发言权,从而有利于生产计划的顺利进行。

(3)质量管理部门可以了解每一道工序产生废品的情况。对那些废品率高的工序,应重点检验,以保证产品质量。还可以了解料废率是否超过与供应商的约定,以便向供应商提出改进意见。如果超出约定的比例,要及时向供应商提出索赔,维护本企业利益。

(4)技术部门可以了解每一道工序的工废情况,对工废率偏高的工序要分析产品加工工艺是否存在问题,以便进一步调整和完善工艺。

(5)设备管理部门可以了解在产品在每一道工序的分布情况和废品产生情况。如发现某一道工序在产品数量明显偏高,就要进一步分析是否因为设备有隐患、出故障影响了生产进度,以便及时采取措施改进。

(6)财务部门可以准确核算在产品成本,进行财务分析。如果企业采用定额成本法计算月末在产品成本,那么通过公式可以自动计算出每道工序在产品定额总成本。每道工序的在产品定额总成本是指在产品综合信息表中该工序现有转入数但尚未转至下一工序的在产品定额成本之和。

### 三、在产品局域网管理应注意的问题

1. 重视基本制度建设。在产品的局域网管理是一种全新的管理方法,企业应该制定相应的规章制度,对每项工作的程序和要求做出明确的规定,使每位员工适应局域网管理的要求。这样,在产品管理才能有条不紊地进行。

2. 全员参与。企业的在产品管理工作涉及面广,关系到每一位员工的切身利益。每一位员工都应该具有主人翁意识和成本意识,积极参与企业的生产经营管理,从自身做起,严格按照规章制度和程序进行,降低产品成本。

3. 指定专人负责原始数据的录入。在产品局域网管理中的一项重要工作就是各种原始数据的录入,企业必须指定专人负责此项工作。担任此工作的人员要有很强的责任心和认真细致的工作作风。

4. 数据的更新要及时。及时性是实现局域网管理的生命线,失去了及时性,局域网管理便失去了存在的价值。每一位工作人员都必须做到“当日事当日完”。

5. 做好局域网及数据的维护工作。网络管理人员要经常检查局域网运行是否正常,并对相关数据资料进行备份,必要时刻录成光盘,做到有备无患。

#### 主要参考文献

1. 王元珑等.企业网络化管理.成都:四川科学技术出版社,2005

2. 端木青.财务管理学.杭州:浙江大学出版社,2006