

基于供应链管理理论的代管物资模式研究

张咏梅¹ 陈金库¹ 葛学韬²

(1. 山东科技大学 青岛 266510 2. 青岛理工大学商学院 青岛 266520)

【摘要】 本文介绍了供应链环境下物流管理的特点,并对代管物资模式总体框架及要素进行了分析,最后指出了对代管物资进行管理的重点基础环节。

【关键词】 供应链 管理 代管物资模式

供应链的概念是在上世纪80年代末提出的,近年来随着全球制造的出现,供应链在制造管理中得到普遍应用,并成为一种新的管理模式。供应链管理(SCM)是指人们在认识掌握供应链内在规律和运作机理的基础上,利用管理的计划、组织、指挥、协调、控制和激励职能,对供应链中从原材料的供应到最终用户的消费各环节中所涉及的物流、信息流、资金流、价值流以及工作流进行合理调控,以期达到各节点的最佳组合,以最小的成本为客户提供最大的附加值,获取供应链整体效益的最大化。

一、供应链环境下物资管理的特点

在供应链管理的环境下,企业的物资供应管理特点主要表现在以下几方面:

1. 为订单而采购。在传统的采购模式中,采购的目的很简单,就是为了补充库存,即为库存而采购。采购部门并不关心企业的生产过程,不了解生产的进度和产品需求的变化,因此采购过程缺乏主动性,采购部门制定的采购计划很难适应制造需求的变化。在供应链管理模式下,采购活动是以订单驱动方式进行的,这种准时化的订单驱动模式,使供应链系统可以准时响应用户的需求,从而降低了库存成本,提高了物流管理的效率和库存周转率。

2. 重视外部资源管理。传统物资采购管理模式的不足之处在于生产商与供应商之间缺乏合作,缺乏采购的柔性和对市场需求的快速响应。准时化采购思想出现以后,对企业的物流管理提出了严峻的挑战,需要改变传统的单纯为库存而采购的管理模式,提高采购的柔性和市场响应能力,增强企业和供应商的信息联系和相互之间的合作,建立新的供需合作模式。供应链管理模式下采购管理的第二个特点就是实施有效的外部资源管理。供应链管理思想的特点就是系统性、协调性、集成性、同步性,外部资源管理是实现供应链管理的上述思想的一个重要步骤——企业集成。从供应链企业集成的过程来看,外部资源管理是供应链企业从内部集成走向外部集成的重要一步。

3. 战略协作伙伴关系。供应链管理模式下采购管理的第三个特点是供应与需求的关系从简单的买卖关系向双方建立

战略协作伙伴关系转变。在传统的采购模式中,供应商与需求企业之间是一种简单的买卖关系,因此无法解决一些涉及全局性、战略性的问题,而基于战略伙伴关系的采购方式为解决这些问题创造了条件。

4. 信息集成和共享。信息共享是供应链管理的基石。供应链网络结构上的节点企业要协调彼此之间的产品流、资金流和信息流,就需要能够准确和及时反映供应链状态的信息。因此,所有合作企业对供应链信息的掌握程度,成为提供供应链性能的一个关键因素。那么信息共享是保证供应链运行真正由消费者需求驱动的关键。我们知道消费者需求信息是会经常失真的(牛鞭效应),信息共享是我们在处理信息失真问题时的一个有效措施。当供应链上某一节点企业根据局部信息制定需求预测,并且将之传达到上游合作企业时,往往会出现信息失真,而且这种信息失真在从一个企业向另一企业传递时会被逐级放大。因此,信息失真是降低供应链管理效率的一个主要因素。

二、代管物资模式的总体框架与要素分析

1. 代管物资模式总体框架。建立代管物资管理模式首先要由购买方与供应商签订合作框架协议,双方确定库存管理模式、仓库设置情况、处理订单的业务流程、库存物资定期核对制度以及各自的责任、义务。可根据实际情况建立多级供应商库存,每个仓库针对不同的供应商建立代管物资动态备查簿,对物资实物实时进行登记、管理。这样很好地贯彻了自上而下的管理思路,统一规范了各级代管物资管理。

从代管物资管理模式的内部管理机制来看,代管物资管理模式是由物资使用企业结合自身物资管理规范,管理、使用供应商存货,实施物资配送的全过程管理;在物资供应管理链中,代管物资管理模式是一个独立、完整的事务处理阶段,以物资供应管理链上各用料管理部门的申领签批需求订单为起点,以物流管理部门的月度财务报账为终点。代管物资管理模式的前期运作管理与财务、账务相分离,最终以月度为单位通过物资管理部门向财务报账的汇总信息产生会计分录。从物流账务管理的角度分析,代管物资管理模式是财务零库存管理模式(代管物资管理模式实物账务流转控制活动逻辑框架

谈构建高校本科财务管理专业课程体系

张惠忠(教授)

(嘉兴学院 浙江嘉兴 314001)

【摘要】 本文论述了财务管理理论体系、学科体系、专业课程体系的内容及三者之间的关系,构建了高校本科财务管理专业的专业课程体系框架,以期为高校财会管理教学提供参考。

【关键词】 财务管理 理论体系 学科体系

建立和完善符合我国实际情况的财务管理理论、学科和专业课程体系是总结财务管理活动的规律和经验,指导现代企业财务管理改革,发展我国财务管理科学,培养适应市场经济发展需要的财务管理专业人才的迫切要求。以企业理财为主要研究对象的财务管理学的产生至今已有一百余年了。改革开放以后,财务管理在我国现代企业经营管理中的地位日显突出。为了顺应市场经济对复合型高级理财人才的需要,20世纪90年代以来,尤其是1998年教育部正式把“财务管理”(原称“财务学”)列入高校本科专业目录以来,不少高校纷纷开办了财务管理专业。但由于我国长期实行计划经济体制,对财务管理的理论研究相对薄弱,不少人至今对财务管理的理论体系、学科体系和专业课程体系及三者之间的关系还认识不清。本文试就此问题进行探讨。

一、财务管理理论体系

财务管理理论体系是关于财务管理研究对象的概念、范畴和运行规律的科学反映和系统概括,是由有关财务管理的各种理论要素有机组合而成的一个完整而严密的理论。它既是对财务管理实践的理性总结和提炼,又反过来解释、预测和

企业运营带来的危险。因此,建立合理的库存控制体系对于保证代管物资模式的有效运行,真正发挥其作用具有极其重要的意义。

把各级采购与物流中心作为分屯点,根据代管物资储备定额以及本级公司投资特点,合理制定各类代管物资的安全库存量,以满足生产需要。预测代管物资安全库存量可综合参考的方法和依据有:①水平模式,即以当月投资情况作为预测分析依据。根据当地本月的过程量(包括本月新增工程项目、本月在建工程项目、本月所需维护用料、市场营销活动用料等)作为参考。②循环模式,即以公司前三个月代管物资的订货情况作为参考,确定储备额度。

期盘点制度。日常盘点要做到日清月结,定期盘点要做到账、卡、物相符,并出具代管物资存货盘点表和盘点报告。

在做好内部盘点的基础上,还要求各级采购与物流中心按照“永续盘存制”的方法,合理编制对账计划,每月同供应商循环对账,每半年所有对账工作要循环完成一遍,每年年末结账后要所有供货商的代管库存进行一次彻底核对。

(3)加强对代管物资管理的监督、检查。坚持对各级代管物资定期组织盘点、清查,对各级供应商仓库的管理情况进行不定期的抽查。

2. 加强代管实物管理,给代管物资管理打下基础。实物管理是保证代管物资管理模式有效运转的根本条件之一,代管实物一旦出现差错不仅会给企业造成不良资产损失,甚至会破坏与供应商辛苦建立起来的良好合作关系,影响到整个供应链的畅通。为此,要本着对企业负责、对供应商负责的原则,做好实物管理,保证企业供应链管理的顺利运行。

四、小结

代管物资管理模式实行“依发定收”的业务管理方式,实现代管物资、储备料二账合一管理,降低了企业的库存量,避免了财务库存积压,更重要的是避免了库存物资跌价给企业带来的风险。从财务物资库存资金占用的角度分析,代管物资管理模式的应用,促进了“零库存管理”的实现,而“财务零库存管理”又实现了企业效益最大化的管理目标,为企业的良性运转提供了强有力的支持。

(1)实行代管物资仓储标准化管理。按照物资的类别、特性选择合理的存储方式、分类保管,做到定位合理、码放整齐。严格执行物资出入库管理及仓储管理规定,确保物资仓储信息完整、及时、准确,为规范物资实物管理打好基础。

主要参考文献

(2)建立代管物资定期盘点和对账制度。物流中心必须做到代管物资管理分工清晰、职责明确,责任落实到具体岗位,避免出现管理盲区。要严格执行代管库存物资日常盘点和定

1. 鲍新中. 物流成本管理与控制. 北京: 电子工业出版社, 2006

2. 王国文, 赵海然. 供应链管理: 生产流程与库存. 北京: 企业管理出版社, 2006

3. 张远昌. 仓储管理与库存控制. 北京: 中国纺织出版社, 2004