

河北唐山
韩国芬

我的会计工作,准确地讲,应该从毕业前的实习算起。那次实习是在学校所在地的一个国有大型企业,企业的财务管理非常好。在校时年年拿奖学金的我,自恃以自己一丝不苟的劲头,登记那两本账应该不在话下,结果我们实习生非常认真地轮流登记的那几页账,因为错误更正,竟是满页的小红戳,翻开前面老会计登的账,形成了强烈的对比。这是我步入工作岗位前,受到的第一次深刻教育。

毕业后,我被分配到了一家建厂不足十年的国有大型企业财务处工作,如果说毕业实习算我会计生活的第一阶段的话,在企业的8年时间就应该是第二阶段。

当时财务人员正值新老交替,我边学习边工作。功夫不负有心人,我相继通过了全国高等教育自学考试、初级会计职称考试、中级会计职称考试。1993年会计制度改革,我承担了材料核算部分的会计科目设置及账务流程设计;1994年开始实行会计电算化,手工微机两套账并行,我们这批学历并不高的毕业生几乎成了那个时期的主力军。8年间,我学习着、工作着、努力着、快乐着。工作的努力也换来了同事们的认可。参加工作的第四年,我被评为厂级先进工作者,我非常珍惜这个荣誉。在我看来,它与学生时代获得的荣誉是那么不同,它不仅说明我品德好、学习好、思想进步,更重要的是肯定了我有敬业精神,意味着我具备一颗公正、无私的心,有一双洞察管理漏洞的眼睛。

1999年初,一纸调令,我被调入企业下属职工医院任财务科长,从此便开始了我会计生涯的第三个阶段。

我上任时1月份已过去了一半,而我要面对的却是:全新的财务软件(与原企业所用的软件系统截然不同);全新的行业会计制度——恰逢当年1月起执行新的《医院财务制度》、《医院会计制度》;收费处年初才开始启用的在外请人开发的单机收费系统;从未接触过电脑又不曾接受基本培训的收费员;随处乱扔的作废收款票据;没有软件维护人员、没有基本的各项管理制度、没有上一任主管与我交接……抛下家务,我昼夜忙碌着,制定各项管理制度,先建手工账,再建微机账。抱着财务软件的用户使用手册,我集系统管理员、账套主管、操作员三个角色于一身,边学边干,个中甘苦只有自己能够体味。

初来乍到,我边熟悉医院的基本情况,边酝酿医院历年来职工最敏感、矛盾最集中的奖金分配方案改革。老实说,刚从院领导手中接过这个任务时,我并没有像现在这样对医院奖金分配有如此深刻的认识。医院尤其是中小型医院,麻雀虽小,五脏俱全。一个人也是一个科室,每个科室各有特点:有收不抵支的,有高收低耗的;有技术含量高的,有技术含量低的;有风险相对大的,有风险小的;有门诊量少,但又不可或缺的……医院统计基础工作薄弱,没有详实的基础数据,奖金政策又急于出台,参考其他医院的方案,医院领导统一思想,定出大的方向:以科室收入为依据,考虑消耗、工作量、岗位性质、技术含量、职称、工龄等等,以最大限度调动职工积极性为目标,结合企业限定的奖金额度经过测算后制定方案。很自然地,具体的测算工作落在了我的肩上。在主管副院长的指导下,我利用与医院人员逐渐熟悉的机会,分别征求意见,走到哪里资料就带到哪里。根据现有数据经过一个多月的反复测算,草案终于出炉了,然后经过职工、科室主任、院领导等反复讨论,反复测算,终于在国庆节前夕,用新方案分配了半年的奖金。当天发完奖金后,出纳说的一句话至今让我记忆犹新:“真不错,都领走了。”这时,我才知道,原来在医院科室拒领奖金之事竟时有发生。就这样我度过了到医院后的第一年,一年来我在应对突发事件、合理安排时间、巧妙分工合作等方面得到了很大的锻炼,管理能力、业务水平有了进一步的提高。

还记得在规范固定资产管理时,因为工作阻力太大,从开始启动到规范管理竟历时三年。医院的固定资产中,中小价值的资产所占数量比重大、体积小、专业性强、存放科室分散,不易于监督管理。当财务提出要进行固定资产盘点,而且要求资产在科室之间调拨、报废、处置等必须到财务“挂号”并办理相关手续时,院领导并没有给予足够重视,自然也就得不到科室的积极配合。但我们并没有气馁,充分利用医院剥离企业、与地方政府交接必须进行资产盘点的机会,在设备员的积极配合下,多次到科室取得全面详实的基础资料,并利用资产从企业账上拨入医院账上的机会,适时引进实用的固定资产管理软件,建立信息全面的固定资产卡片。然后利用工作空闲自行设计并动手制作固定资产标签,直至迎来了全国行政事业单位资产清查的工作任务,财务人员才得以带着三年前整理出的基础资料,大胆地下科室开展固定资产的进一步核实工作,并粘贴固定资产标签。这样,一项对医院管理非常有利的“一劳永逸”的基础工作在费了如此大的周折之后,终于得以全面展开。

回想在医院的这些年,我深深体会到,提高单位整体管理水平,离不开财务管理,离不开各项制度的制定及有效执行,但所有这些均需要领导的大力支持,需要领导从观念上认识到加强内部管理与单位创收具有同等重要性。而这些,许多时候都需要财务人员去做领导的工作,财务人员在争得了领导的支持后,无疑又加大了自身的工作量。几年来,我们的工作逐步得到了院领导的支持和理解,政府或社会中介机构在对单位实施审计时也给予了由衷褒扬,并在审计报告中给予了很高的评价。这是对我们会计人员的最大安慰,最大鼓励。○