

基于财权集中度的企业集团财务管理体制构想

路 苹

(黑龙江科技学院 哈尔滨 150027)

【摘要】财务管理目标是构建财务管理体制的基本前提。本文从财务管理体制的一般分类及基本理论入手,按照财权的集中程度对企业集团财务管理体制的模式进行分析和选择。

【关键词】财务管理目标 财权集中度 财务管理体制

一、企业集团财务管理体制的含义及其分类

企业集团财务管理体制是指在特定经济环境下正确处理企业集团内各成员单位之间财务行为和财务关系的制度和规范。它属于企业集团财务管理工作的“上层建筑”,对其“经济基础”——企业集团的理财活动起着推动、促进的作用。企业集团财务管理体制的分类主要有以下几种:

1. 集权型财务管理体制。集权型财务管理体制是指子公司没有财务决策权,母公司的财务部门不但参与制定决策,在特定情况下还直接参与子公司的决策执行过程。这种财务管理体制的优点是:①有利于发挥企业集团资金的规模优势和整体效应,保证企业集团发展目标的实现;②有利于发挥企业集团的财务协调功能;③有利于减少代理成本和监管成本。其缺点是不便于调动子公司的积极性,同时还存在着管理效率不高等弊端。

2. 分权型财务管理体制。分权型财务管理体制是指母公司只保留对子公司重大财务事项的决策权或审批权,而将日常财务决策权与管理权完全下放到子公司,子公司只需将一些决策结果报请母公司备案即可。这种财务管理体制与集权型财务管理体制的利弊正好相反。

3. 综合型财务管理体制。综合型财务管理体制是以上两种财务管理体制模式的有机统一。其实质就是集权下的分权,母公司在对子公司所有重大问题的决策与处理上实行高度集权,子公司对一切具体的经济活动拥有较大的自主权。这种体制的优点是有利于发挥企业集团的整体优势,调动下属单位的积极性,缺点是分权程度不易掌握和控制。

二、财务管理体制构建的基本理论

1. 明确财务管理目标是财务管理体制构建的基本前提。构建合理的财务管理体制的基本前提是必须明确财务管理目标。财务管理目标是企业理财活动所希望实现的结果,其实现与否是评价企业理财活动是否合理的基本标准。财务管理目标具有以下基本特点:①相对稳定性。任何一种财务管理目标都会随环境的变化而变化,但在一定时期或特定条件下,财务管理目标是相对稳定的。②多元性。财务管理目标不是单一的,而是适应多因素变化的综合目标群。③层次性。财务管

理目标的层次性是由财务管理具体内容的层次性决定的。

2. 财务管理体制构建的基本原则。

(1)独立性原则。现代企业制度是一种产权关系,它以产权为依托,对企业集团内部各成员单位及相关经济主体在产权关系中的权、责进行合理、有效的组织划分,体现了“产权明晰、责任明确、政企分开、管理科学”的特征。企业集团中母子公司关系的处理应该以产权制度的安排为根本依据,虽然母公司是子公司的最大股东,享有作为终极股东的基本权利,但是在法律上,子公司是独立履行民事责任的法律主体,并以自身的经营资产对其盈亏负责。

(2)整体性原则。企业集团最大的优势在于其整体性,所以应该从母公司的角度对企业集团整体的财务战略进行定位,制定统一的理财行为规范,保证企业集团整体的战略规划与决策目标能够为各级财务管理组织或理财主体贯彻执行,保证企业集团财务管理的整体性和连续性,更好地实现企业集团整体利益最大化。

(3)针对性原则。企业集团在处理内部集权、分权关系时,应着重考虑各成员单位在企业集团中的地位,明晰核心公司与紧密层公司、关联层公司及其他公司的相互关系。一方面,为了适应竞争的需要,企业集团在财务结构及组织上一般实行适度的集权制,采用统一的财务政策从而获得协同效应;另一方面,企业集团的众多成员单位有着不尽相同的业务特征和复杂的外部环境,只有实行相应的分权制才能有效地开展经营与理财活动。

三、基于财权集中度的企业集团财务管理体制的构想

1. 企业集团财务管理目标定位。目前,我国的证券市场刚步入弱式有效阶段,远远不像西方国家的证券市场那样发达。只有在证券市场步入半强式有效阶段后,选择股东财富最大化这一理财目标才是最有效的。因此,在选择财务管理目标时,应将企业价值最大化作为我国企业集团财务管理的主导目标。在明确主导目标的同时还要兼顾其他一些辅助目标,以满足构建经济、生态协调发展的和谐社会的需要。

企业集团财务管理体制的构建有多种方式,其中最为主要的方式是根据企业集团特定的财务管理目标,依据财务管

网络域名价值评估指标体系设计

董延安(博士)

(贵州财经学院 贵阳 550004)

【摘要】在网络域名价值的评估中,评估指标体系是一个核心问题。网络域名价值评估包括维持域名运营的费用、客户基础、域名的有效性、企业商业价值、基于客户基础的经营业绩等方面,本文拟对这些指标的具体内容做详细的分析和解释。

【关键词】网络域名 价值评估 指标体系

近年来,随着网络域名交易的兴起,对网络域名价值评估的研究越来越受到评估界的重视。许多评估界人士都认为模糊数学评估方法是网络域名价值评估最有效的方法之一,笔者对此也持相同观点。同时,笔者认为,在模糊数学评估方法中最关键的应该是网络域名价值的评估指标体系问题。因此,本文拟对网络域名价值的评估指标体系做一初步的探讨。

一、维持网络域名运营的费用指标

企业可以通过注册、外购、接受投资或接受捐赠等方式取得网络域名,无论以何种方式取得的网络域名都是以一定的费用支付为前提的。同时,企业为了维持网络域名的运营,还必须支付相当数量的费用。因此,在评估网络域名价值时,网

络域名的取得费用是一个必须考虑的重要因素,具体包括:①注册费。根据《中国互联网络域名注册暂行管理办法》的规定,网络域名的持有者在向中国互联网络信息中心(CNNIC)进行申请注册时,除了提供网络域名注册申请表、本单位介绍信、承办人身份证复印件和本单位依法登记文件的复印件等基本资料,还需要缴纳一定的注册费用。②网络域名运行管理费。网络域名运行管理费是企业注册网络域名和进行网络域名变更过程中需要缴纳的相关费用。根据《中国互联网络域名注册暂行管理办法》的规定,办理网络域名注册和其他网络域名事宜的,应当缴纳运行管理费。③网络管理人员发生的有关费用。很显然,在网络域名的运营期间所发生的管理人员的

理体制构建的基本原则,按照财权的集中程度,将企业集团财务管理体制分为集权型财务管理体制和分权型财务管理体制。

2. 财权集中度对财务管理体制的制约作用。财权是指与资金运动有直接关系的各项权力,是一个由各种以资金运动为内涵的权力所共同组成的权力系统集成。按照财权的集中程度,财权可分为三个层次:第一层次:对企业集团发展战略能产生重大或直接影响的财权。第二层次:对企业集团发展战略能产生一般影响但对子公司可能有重大影响的财权。第三层次:一般性和日常性的财权。

实质上,无论集权与分权都是相对的。财务管理体制中的集权与分权的差别,并不是一个简单的权力“集中”与“分散”的问题,而主要在于“财权”所体现的层次结构。无论实行的是集权型财务管理体制还是分权型财务管理体制,第一层次的财权都由企业集团独揽,而对企业集团财务管理体制中集权与分权的讨论只囿于第二层次和第三层次。具体来说,集权型财务管理体制是指第二、三层次的大部分甚至全部的财权集中于企业集团,子公司只享有少部分的财权,企业集团对子公司采取严格控制和统一管理的财务管理体制。分权型财务管理体制是指子公司在第二、三层次拥有了较多财权的财务管理体制。在这种体制下,子公司除了拥有一般性和日常性的财权,与子公司法人产权相对应的财权基本上归子公司行使,母

公司对子公司的财务活动处于监而不管的状态。

3. 企业集团财务管理体制的动态演变。确立有效的财务管理体制,除了把财权集中程度看做首要的因素,还要综合考虑企业集团的业务关系、集权和分权的成本与利益因素、企业集团所处生命周期的阶段以及环境、规模和管理者的管理水平等诸多因素。集权的“成本”主要是子公司积极性的损失和财务决策效率的下降,分权的“成本”主要是可能发生的子公司财务决策目标及财务行为与母公司总体财务目标的背离以及财务资源利用效率的下降;而集权的“利益”主要是有利于协调企业集团财务目标和提高财务资源的利用效率,分权的“利益”主要是提高财务决策效率和调动子公司的积极性。如果企业集团处于创立期或成长期,为了满足扩张和竞争的需要,企业集团一般采取相对集权的策略,以形成协同和规模效应。

另外,由管理者的素质、管理方法等因素所决定的企业集团管理水平,对财权的集中和分散也具有重要影响。母公司具有较高的管理水平有助于其集中更多的财权,否则,财权过于集中只会导致决策效率的低下。

主要参考文献

1. 刘惠利,叶苗苗.我国企业财务管理目标和体制的国际协调.现代管理科学,2005;7
2. 郑永生,朱雨龙.企业集团财权制度安排探讨.企业经济,2006;10